

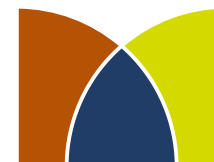


الهجرة والتنمية  
الهجرة والتنمية  
MIGRATIONS &  
DÉVELOPPEMENT

Adopté à  
l'Assemblée Générale du  
13 juin 2026

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025





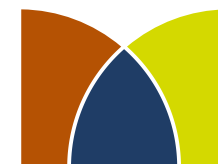
**GOVERNANCE, ANIMATION  
TERRITORIALE ET ÉGALITÉ**

*Porteur de l'initiative citoyenne « Voix des jeunes  
de Souss-Massa » soutenue par M&D, lors de  
l'enregistrement d'un podcast en tamazight avec  
deux porteuses de projet.*



**ENGAGÉS, SOLIDAIRES,  
OUVERTS SUR LE MONDE**

*Coiffeuse, cette migrante subsaharienne a été accompagnée par M&D vers la formation professionnelle et exerce aujourd'hui dans son propre atelier.*



## **AGRICULTURE DURABLE EN MONTAGNE**

*Éleveur dans le massif du Siroua accompagné par M&D dans la préservation des pratiques agricoles et pastorales locales.*



## **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL**

*Cette pêcheuse artisanale de moules exerce son activité dans le respect des bonnes pratiques de préservation du littoral, transmises dans le cadre des actions soutenues par M&D.*



Les personnes concernées,  
notamment les communautés,  
sont en capacité de se positionner sur des questions  
d'égalité de genre et d'écologie

Les organisations  
accompagnatrices  
institutionnalisent les  
AOL



**SERA : SUIVI, EVALUATION,  
REDEVABILITÉ, APPRENTISSAGE**

M&D renforce son système de suivi en expérimentant de nouvelles méthodes de collecte des changements (Expérimentation méthodologique avec le réseau F3E).

## ÉDITO

# 2025

---



**Vincent BUTIN**  
Président de M&D



**Jacques OULD AOUDIA**  
Vice-président de M&D

Migrations & Développement (M&D) évolue dans des champs qui ont connu en 2025 une accélération de leurs mutations. Rapports entre Nord et Sud en recomposition et questionnements sur l'aide publique au développement. Accentuation de l'instrumentalisation des enjeux migratoires et des crispations identitaires. Recul des principes d'égalité et du droit dans les relations internationales... Mais aussi, poursuite de la pression de fractions croissantes des femmes pour l'égalité. Tout ceci accroît les incertitudes et provoque des questionnements légitimes.

## M&D a continué d'agir...

Dans cet environnement, M&D a continué d'agir en 2025, en maintenant ses orientations à travers ses projets. En confirmant ses liens avec les bailleurs publics (AFD et Union Européenne) et avec la Fondation de France comme bailleur privé. La crédibilité de M&D a été renforcée par l'attribution du Prix de la Fondation Luciole, décerné sous la coupole de l'Institut de France en juin 2025. Nous avons donc maintenu notre activité, tout en restant vigilants sur les incertitudes à venir.

**Un environnement international où se sont accumulés les risques.** L'aggravation des guerres, notamment au Proche et Moyen-Orient et en Ukraine, la progression des idées et des actes xénophobes dans un climat général de recul de la démocratie, les freins des politiques publiques face aux urgences climatiques et aux injustices sociales... favorisent le déchirement du tissu qui fait société. En France, les populations immigrées sont parmi celles qui sont les plus touchées. L'idée que ce sont les migrants qui sont cause des difficultés de la société progresse. Les vents de rejet de l'autre qui soufflent depuis les Etats Unis accroissent ces tensions en Europe et en France.



## Nous agissons pour faire de la mobilité un choix !



**France-Maroc.** L'heure est à la consolidation des relations sur des bases de réciprocité : un éloignement bienvenu des anciens schémas qui guidaient les rapports entre nos deux pays. Les sociétés restent proches et solidaires, car l'ancienneté de la migration a tissé entre les rives des liens étroits au plus profond des familles.

**Les restrictions budgétaires sont maintenant à venir, d'une façon certaine.** Notre activité n'a pas encore été affectée en 2025 : la montée des financements de l'UE et de la Fondation de France compense le recul des financements publics français. Des pistes nouvelles ont été entamées vers les institutions publiques marocaines et des fondations privées.

**Au Maroc, la sécheresse sévère s'est poursuivie sur la plus grande partie de l'année 2025.** Les populations rurales ont continué de souffrir, même si les pluies du dernier trimestre ont été généreuses et même parfois brutales.

Sur le Massif du Siroua, notre projet Toudert (Vie) s'est achevé à la fin de l'année par une double restitution. L'une auprès des acteurs du terrain, dans nos locaux à Taliouine. L'autre à Rabat devant les institutions nationales et internationales... mais aussi devant des acteurs et actrices du terrain qui ont fait le déplacement. Dans un environnement financier incertain, l'enjeu à venir sera de prolonger notre soutien au désir des populations de maintenir la vie sur ce territoire. Comme le demandent les élus locaux, nous agissons pour faire de la mobilité un choix !

### **Notre ambition de resserrer nos liens avec la diaspora marocaine en France**

a conduit à l'organisation d'une rencontre en avril 2025 à la Maison du Maroc à Paris. Elle a mis l'accent sur les mutations profondes que connaît cette diaspora en France et en Europe.



**Essaimage.** Le travail de production de connaissance au sens large s'est poursuivi. Le dispositif SERA (Suivi – Evaluation – Redevabilité – Apprentissage) s'est consolidé. L'enjeu est d'installer en interne une culture d'autoanalyse de nos pratiques pour en faciliter la diffusion et d'augmenter le niveau de notre redevabilité vis-à-vis de nos partenaires et des acteurs de terrain avec qui nous travaillons.

**En 2025, la stratégie RH a connu des avancées structurantes,** axées sur la professionnalisation, la transparence et l'engagement des équipes. La promotion interne a été renforcée, favorisant la fidélisation et la valorisation des talents. Une politique de rémunération équitable et structurée a été développée. La campagne d'entretiens professionnels a permis de formaliser le suivi des compétences et des parcours. Le dialogue social a été consolidé. Des actions de formation et des outils structurants (règlement intérieur, guide genre, procédure harcèlement) ont renforcé la conformité, l'éthique et l'inclusivité de notre organisation.

**Parallèlement,** la consolidation de l'équipe dirigeante s'est poursuivie. Le Comité de Direction est désormais l'organe structurant du fonctionnement opérationnel au quotidien. Tandis que la dynamique de mobilisation des adhérent.e.s s'est prolongée, malgré leur dispersion sur le territoire en France. L'articulation entre salariés et bénévoles progresse.



●●● En 2025, M&D a prolongé sa dynamique de croissance en effectifs et en budget. Le nombre de salarié.e.s est de 48 en fin 2025 (21 femmes et 27 hommes). Les temps actuels troublés incitent à une stabilisation pour les années à venir. **Sur le plan financier**, le budget annuel réalise encore en 2025 une croissance, passant de 3.0 millions d'€ en 2024 à 3.5 millions en 2025, ce qui a permis de dégager une marge de 115 k€. Ainsi, le renforcement de nos réserves se poursuit, avec simultanément une politique de rémunération des salariés dynamique.

**M&D forme une communauté ouverte**, répartie en de multiples implantations, mais réunie autour de valeurs et d'objectifs partagés : expérimenter ce qui pourrait ensemer des politiques publiques, contribuer à créer un espace où la population dispose du choix de vivre et de travailler dans son territoire, de le quitter ou d'y revenir, en demeurant ouverte à l'Autre par l'implication de sa diaspora et de la diaspora de cœur qui en est solidaire sans en être issue. Une vision qui sert de boussole à M&D depuis sa création, il y a maintenant 40 ans.

Il nous faut encore renforcer notre outil de travail, pour plus de cohésion interne, de passerelles entre les actions, d'attention au bien-être individuel et collectif. Mais aussi dans nos relations avec nos partenaires, dans le respect des personnes, des cultures, des procédures et des contrats. Des enjeux difficiles à combiner, mais qui forment une tâche enthousiasmante, faite de relations à échelle humaine, de connaissance et de rencontres entre bénévoles et salariés tissées avec et pour des territoires de vie chers à nos cœurs.

Dans le monde troublé qui s'est installé dans nos sociétés, il y a au sein de M&D une place pour toutes les énergies, les compétences, les aspirations à être solidaires. Avec une vision équilibrée, réciproque, des relations entre sociétés du Sud et du Nord. **Rejoignez notre action !**

L'assemblée générale de M&D renouvelle pour 2025 ses profonds remerciements à la Direction de l'association, et à tous les membres de l'équipe, ainsi qu'aux bénévoles qui font vivre ici et là-bas nos valeurs dans l'action, sans oublier les partenaires techniques et financiers qui nous permettent de concrétiser nos objectifs. ■

## PRÉSENCE TERRITORIALE DE MIGRATIONS & DÉVELOPPEMENT

AU MAROC ET EN FRANCE

**Au Maroc**, l'ancrage territorial de Migrations & Développement s'est consolidé autour de cinq sites. À Rabat, l'association pilote et coordonne un projet à portée nationale. À Tiznit, la présence s'intensifie. À Taroudant, les interventions se poursuivent dans le cadre des programmes de reconstruction et de résilience post-séisme. Les territoires historiques de Taliouine et Agadir demeurent des ancrages essentiels pour le déploiement des projets et l'accompagnement des dynamiques locales.



**En France**, notre équipe à Marseille et les bénévoles de l'association appuient les actions portées par la diaspora présente en Europe. Également, nous participons activement aux événements de nos partenaires et réseaux, faisant ainsi rayonner MD sur le territoire.

En savoir plus sur le collectif M&D



# VIE DE L'ASSO

## BILAN ET PERSPECTIVES

2025 marque une étape majeure dans la stratégie 2020-2025 de Migrations & Développement (M&D). La vision que M&D avait alors formulé consistait à :

*« Accroître les choix des habitants : Contribuer à créer un espace où la population dispose du choix de vivre et de travailler dans son territoire, de le quitter ou d'y revenir, en demeurant ouverte à l'Autre, notamment par l'implication des réseaux de diasporas qui en sont issus, et de la diaspora de cœur ».*

Cette vision s'est déclinée en plusieurs axes autour desquels le présent rapport d'activités est présenté. Vous y trouverez les réalisations de M&D et de ses partenaires en 2025 sur chacune de ces grandes thématiques.



Pour mettre en œuvre cette stratégie, les actions de M&D s'articulent en axes thématiques, illustrés en photos dans les double-pages précédentes :

- 1. Gouvernance, animation territoriale & égalité**, en agissant auprès des sociétés civiles et des collectivités afin de renforcer leurs compétences, de contribuer à l'égalité femmes-hommes, de réduire la distance entre population et institutions publiques,
- 2. Mobilités & solidarités**, en accompagnant les acteurs et actrices des deux rives de la Méditerranée, reliant la diaspora marocaine aux acteurs de terrain et agissant pour l'intégration des immigrés subsahariens à la société marocaine.
- 3. Agriculture durable & environnement**, afin de préserver les ressources naturelles, la biodiversité et d'accompagner les populations rurales à s'adapter aux changements climatiques ;
- 4. Développement économique local**, en faveur de l'autonomisation socio-économique des personnes, notamment des femmes et des jeunes, par leur accompagnement avec la promotion d'une économie sociale, solidaire et durable.
- 5. Suivi, Evaluation, Redevabilité, Apprentissage et capitalisation**, Une action transversale de production de connaissances qui permet d'assurer notre redevabilité vis-à-vis des financeurs et de formaliser les apprentissages issus des innovations testées ou accompagnées, en vue de leur essai.

En 2025, M&D a estimé que la stratégie élaborée en 2020 est restée globalement pertinente pour la période 2026-2030. En revanche, s'est posée la question suivante : avons-nous l'organisation adaptée au prolongement de cette stratégie ? Notre questionnement s'est alors formulé ainsi : Comment l'organisation en grandes thématiques facilite-t-elle la mise en place de la stratégie ? Les enjeux perdurent, mais le contexte change : comment faire évoluer nos modes d'action et notre organisation ?

L'année 2025 a donc été celle de la préparation d'un examen approfondi de notre mode d'organisation. Cette réflexion s'effectuera avec l'appui d'une consultance, en 2026, soutenue par le dispositif FRIO (Fonds de renforcement institutionnel et organisationnel) de Coordination Sud.

En 2026, M&D fêtera ses 40 ans. Depuis sa création, l'association a grandi : en effectifs, en budgets, en actions plus nombreuses sur des territoires plus étendus. Pour accompagner le passage d'une petite équipe d'une quinzaine de personnes à l'équipe actuelle, plus nombreuse et plus dispersée géographiquement, M&D souhaite formaliser son fonctionnement, sans perdre sa culture de proximité.

L'objectif est d'identifier les changements en cours ou à venir, permettant à M&D de mener à bien sa mission dans un contexte en profonde mutation.

Aujourd'hui, M&D a déjà mis en place des innovations pour faire évoluer son fonctionnement. Au sein de l'association, divers espaces d'échanges et de coordination s'animent régulièrement, au sein de l'équipe salariée mais aussi avec les bénévoles, via les commissions adjointes au Conseil d'Administration et à son Bureau. Chacune porte une thématique spécifique (ressources humaines, communication, hydraulique, financement...) et facilite la coopération entre équipe salariée et bénévoles, ceux-ci s'impliquant selon leurs domaines de compétences. ■

## ZOOM SUR LA COMMISSION COMMUNICATION, LA "COM COM"

M&D communique sur les actions qu'elle mène et celles qu'elle accompagne, portées par la société civile, les collectivités et la diaspora marocaine. Cette communication vise plusieurs objectifs : donner de la visibilité aux actions menées par les équipes projets et à leurs résultats, mais aussi renforcer la notoriété de M&D en mettant en avant sa vision d'ensemble au-delà de chacun de ses projets : c'est la communication dite institutionnelle.

La communication vise aussi à transmettre des messages. C'est ce qu'on appelle la communication pour le changement ; celle qui vise à soutenir les débats avec nos partenaires et populations avec lesquels nous travaillons au Maroc comme en France.

L'implication de bénévoles disposant d'une expertise en communication et d'un regard élargi facilite la communication au nom de l'association. C'est d'ailleurs cette "com com" qui sera en première ligne pour organiser, en 2026, l'anniversaire des 40 ans de Migrations & Développement.

Pour suivre nos actualités : [www.migdev.org](http://www.migdev.org)

# AXES STRATÉGIQUES

UNE VISION ANCRÉE  
DANS LES TERRITOIRES



EDITO	12
I- GÉOGRAPHIES ET PARTENARIATS	24
L'expansion des géographies d'intervention de M&D et la diversification des partenariats renforcent son action.	
II- GOUVERNANCE, DÉMOCRATIE, EGALITÉ	32
Renforcer la capacité d'agir de la société civile : accompagnement, formation et valorisation	
III- ENVIRONNEMENT ET HYDRO-AGROÉCOLOGIE	39
Face aux changements climatiques : préserver la ressource en eau et soutenir l'agroécologie	
IV- MOBILITÉS ET SOLIDARITÉS INTERNATIONALES	44
Accompagner les diasporas et les jeunes de la Méditerranée dans des actions de codéveloppement et d'échanges bilatéraux.	
V- CAPITALISATION ET ESSAIMAGE	49
Outiller les acteurs et actrices, formaliser les méthodes et valoriser les initiatives réussies	

# I - GÉOGRAPHIES & PARTENARIATS

**L'expansion des géographies d'intervention de M&D et la diversification des partenariats renforcent son action, favorisent les apprentissages et les échanges.**

*Notre objectif est encore d'agir à plusieurs échelles (du village au national, voire à l'international) autour d'acteurs dynamiques, et inscrire M&D au sein d'un écosystème de partenaires par de nouvelles collaborations basées sur des critères de confiance, de complémentarité et d'agilité des acteurs.*

*Les géographies d'intervention et les partenariats sont intimement liés. Aussi, ces deux axes sont présentés ensemble.*

## Territoires

M&D consolide sa démarche d'élargissement de l'échelle de ses actions entreprise depuis sa création, du village à la Commune, de la Commune à la Province, de la Province à la Région, de la Région au national et à l'international. Selon les enjeux, c'est à tous ces niveaux que les dynamiques de changement social se posent.

Au niveau de la Région du Souss-Massa (SM) au centre-sud du Maroc, **espace** original du travail de M&D, les partenariats se prolongent ou s'ouvrent sur de nouveaux projets. Le projet AMAL (« Espoir » en arabe), est piloté par M&D avec des partenaires institutionnels et associatifs. Il vise à développer la résilience face aux défis climatiques et socio-économiques, par la création d'entreprises surtout par des jeunes et des femmes.

## COUP DE PROJECTEUR

En 2025, une visite d'échange a été organisée entre acteurs des territoires de Tiznit et de la région PACA en France, avec l'appui d'Interaction et TETRIS. Les échanges ont permis de partager les expériences respectives des Tiers-lieux (espaces collaboratifs de rencontre, partage et innovation) et des Pôles Territoriaux de la Coopération Economique, démarche territoriale délimitée par le bassin de vie des habitant.e.s.

*Les représentants de Tiznit et de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur lors de la signature d'une convention dédiée à l'innovation territoriale et aux dynamiques collaboratives.*



## Des passerelles pour les mobilités humaines

Deux nouveaux projets, sur financement européen, portent sur la mobilité/migration. M&D n'est pas chef de file et s'est intégré dans des consortiums, l'un Voix migratoires, Voies des migrants (VM2), mené par Handicap International (HI), comme chef de file, et la Fondation Orient-Occident (FOO), et Maroc Solidarité Médico-Sociale (MS2). L'autre, Passerelles, est centré sur la diaspora marocaine en Europe. Mené par Progetto Mondo comme chef de fil, il regroupe l'ONG italienne CEFA avec M&D.

## M&D a prolongé son action sur les zones du séisme de 2023

avec des actions « post-séisme » dans une logique de développement durable, via son projet TADAMON (« Solidarité » en darija), dans les communes situées sur la partie du Haut Atlas de la Province de Taroudant. Cette action s'est menée avec Handicap International (HI), Agrisud International, Fondation Norsys, Association Meilleur Avenir pour Nos Enfants (AMANE) et Bibliothèques Sans Frontières.



Vue sur les montagnes du Haut Atlas.

D'une façon générale, le travail en consortium avec d'autres ONG démultiplie l'échelle des projets mais comporte des difficultés liées aux cultures différentes qu'il faut accorder pour avancer en commun.



Passage du représentant de l'Union européenne au stand d'une association appuyée dans le cadre de AMUSSU lors du Forum national du dialogue multi-acteurs à Rabat.

M&D poursuit son action à l'échelle nationale (Maroc) au sein du projet AMUSSU (« Mouvement / Dynamique » en tamazight) mené par un consortium, dont M&D assure la coordination. Il regroupe deux autres ONG : COSPE qui œuvre pour le dialogue entre les cultures, le développement équitable et durable et les droits humains et l'AESVT qui vise à contribuer à l'édification d'une société moderne et solidaire conformément aux principes et valeurs du développement durable.

M&D poursuit son implication à l'échelle nationale (France) : tout au long de l'année, M&D a participé au groupe de recherche « Communs et Migrations », animé par la Coop des Communs avec l'appui de l'AFD (département de la Recherche) et la Cimade.

### EN SEPTEMBRE

M&D est intervenu à la Conférence « Démocratie, Inclusion & Crédibilité électorale en Afrique francophone : la Voix des Diasporas » organisée par le Think Tank Diaspora Emergence en partenariat avec les cadres ivoiriens de la diaspora (CID) et le haut-commissariat des diasporas africaines, à La Défense (92).

### EN DÉCEMBRE

M&D est intervenu à la Journée Internationale des Migrants et des Migrantes (JIM) 2025 avec le FORIM sur le thème : « Quelle est la situation de la mobilité des migrants dans la région du Souss Massa au Maroc ? Comment et pourquoi M&D a travaillé à la mise en place d'un BAOM ? Pour Quels résultats ? »

### EN JUILLET

M&D a participé à Festidias, le festival des diasporas, organisé par le FORIM à Aubervilliers (93).

### EN OCTOBRE

M&D a participé, en tant qu'ONG partenaire, au vernissage et à l'inauguration de l'exposition « Migrations et climat : Comment habiter notre monde » au Musée National de l'Histoire de l'Immigration, au Palais de la Porte Dorée à Paris.

### EN NOVEMBRE

M&D a pris part au jury de sélection de l'exposition de photos « Saisir l'eau dans la ville » à l'université de Paris 10, Nanterre (92).

## SUR LE PLAN INTERNATIONAL

La dimension méditerranéenne s'est manifestée dans les échanges portés par le projet Jeunes des deux rives (J2R) soutenu par l'AFD et mené sous la conduite de Solidarité Laïque, en France et en Tunisie, et de M&D au Maroc, avec une ouverture sur le Sénégal. Ce projet promeut la construction citoyenne des jeunes ici et là-bas. Il est notamment soutenu par la Métropole de Marseille. Notre engagement avec le Réseau Euromed France (REF) se maintient. La relation avec les OSC relevant de pays

## AVEC NOS PARTENAIRES FINANCIERS ET TECHNIQUES

La relation partenariale avec l'Agence Française de Développement (AFD) s'est maintenue en 2025 au travers du programme « AMAL pour la résilience territoriale face aux défis climatiques et socioéconomiques », ainsi que le projet « TADAMON pour une solidarité pérenne et l'appui à la relance des territoires affectés par le séisme ». Les relations avec les universités se sont renforcées, comme avec Universiapolis qui s'est impliquée dans la formation de jeunes entrepreneurs soutenus par le projet AMAL.

subsahariens se poursuit via la 2ème phase du projet Coopération Régionale des Politiques Migratoires (CRPM), soutenu par Expertise France et mis en œuvre par le Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM), et qui concerne le Sénégal, la Côte d'Ivoire, la Guinée, les Îles Comores, le Cameroun et Madagascar. M&D constitue dans cet ensemble le point focal Maroc.



Signature de convention entre M&D et Universiapolis dans le cadre du programme AMAL.

La Fondation de France a confirmé sa confiance en M&D avec un cofinancement de TADAMON et un soutien au projet ANARUZ ("Espoir" en tamazight), pour la mise en place d'un dispositif de soutien technique et financier au profit d'associations de jeunes et des jeunes porteurs d'initiatives individuelles d'intérêt général.

Avec la Délégation de l'Union européenne au Maroc, en consortium avec des ONG marocaines et internationales, trois projets ont démarré. DABA MOMKIN (« C'est possible » en darija), portant sur la lutte contre les violences à l'égard des femmes. « Voix migrantes Voies migratoires » portant sur les droits des migrants au Maroc et « Passerelles » portant sur le travail avec les Marocains du Monde, outre AMUSSU cité supra.

## AVEC LA DIASPORA MAROCAINE DANS LE MONDE

En 2025, M&D a organisé une rencontre à Paris avec la diaspora marocaine, qui a constitué un moment fort dans l'année. Intitulée « Agir ici et là-bas. Mobilité des compétences, un enjeu des deux espaces »



Rencontre à Paris avec la diaspora marocaine autour de la mobilité des compétences entre ici et là-bas.

là-bas. Ils sont venus de France, d'Allemagne, d'Italie et de Belgique pour participer à cette rencontre. Nos partenaires de la Guilde, du Grdr, du FORIM, les élu.e.s d'Ile de France et du département de la Seine St Denis ont également contribué à la réussite et à la portée de cet évènement.

La rencontre a combiné des analyses d'universitaires, de responsables institutionnels, des témoignages de coopération solidaire entre élu.e.s, associations, d'initiatives individuelles de formation, de transferts de compétences... Les retours d'expériences ont touché tous les secteurs : agriculture, eau, santé, culture, entrepreneuriat, citoyenneté, égalité H-F, échanges de jeunes...

Une rencontre pour prendre acte du chemin parcouru en quelques décennies, depuis l'émigration (organisée dans le cadre des Accords de main d'œuvre de 1963) de jeunes hommes célibataires, d'origine rurale, ayant le projet d'un retour au village... à la situation actuelle : une diaspora plus féminisée, largement instruite, avec une jeunesse née en Europe et ayant aussi la nationalité de leur pays d'accueil...

## DES GÉNÉRATIONS ENGAGÉES ENTRE ICI ET LÀ-BAS

Une diaspora, aujourd'hui, très diversifiée dans son intégration au sein de la société française et européenne. Mais aussi dans la variété de son lien au pays d'origine des parents pour les nouvelles générations. Un lien où le désir de s'impliquer dans le développement du Maroc demeure fort. Cette évolution, notre ONG, créée en 1986, l'a connue en son sein, accompagnant les mutations de l'engagement de la diaspora marocaine.

M&D reste engagée dans le projet de Plateforme d'Appui aux Initiatives Solidaires des Marocains du Monde (PAIS MdM) qui vise à construire une organisation de la diaspora marocaine à l'échelle internationale.

Face au durcissement des politiques migratoires en Europe, M&D a tenu à préciser son engagement concret dans ce domaine constitutif de son identité.

Cet engagement se déploie autour de cinq dimensions :

1. Soutien à la diaspora marocaine dans ses actions de développement
2. Accueil des Marocains de retour au pays
3. Soutien à l'intégration sociale et institutionnelle des migrant.e.s subsaharien.ne.s au Maroc
4. Action sur les causes profondes de la mobilité contrainte
5. Promotion de l'éducation à la mobilité légale



*Participation de Migrations & Développement à un séminaire organisé dans le cadre de la coopération entre le Conseil préfectoral d'Inezgane-Ait Melloul et le Département de Seine-Saint-Denis.*

La coopération décentralisée entre le Conseil préfectoral Inezgane-Ait Melloul et le Conseil général du Département de Seine-St Denis mis en place dans le cadre du Fonds d'appui à la coopération décentralisée maroco-française s'est poursuivie. Le thème de cette coopération porte sur deux axes : la migration et l'égalité H-F.

## OOO PERSPECTIVES

Au Maroc, M&D poursuivra l'approfondissement de son ancrage sur le Souss-Massa selon la logique des « grappes » (concentration de ses actions autour d'acteurs dynamiques) en mobilisant de plus en plus les territoires périurbains et les Provinces.

A l'échelle nationale Maroc, M&D va poursuivre son extension sur le territoire au travers de partenariats avec d'autres ONG. Nous tirons les leçons des lourdeurs et difficultés que ces consortia comportent.

En Europe, nous agissons pour que les actions de renforcement de la diaspora marocaine continuent, en tenant compte des évolutions profondes des populations de Marocain.e.s du Monde dans un environnement politique, rempli d'incertitudes. Le partenariat avec le FORIM et le GRDR enrichit notre expertise dans ce domaine et renforce nos liens avec d'autres diasporas, notamment celles issues des pays subsahariens. ■

## II - GOUVERNANCE, DÉMOCRATIE, ÉGALITÉ

### Renforcer la capacité d'agir de la société civile : accompagnement, formation et valorisation

*Au Maroc, malgré les efforts institutionnels et la volonté collective, l'implication citoyenne souffre encore de limites résultant de plusieurs facteurs : faibles perspectives, notamment pour les jeunes (37% de jeunes au chômage). Inégalités sociales, précarité et vulnérabilités des jeunes filles face aux violences de genre. Tout ceci renforce le malaise social. Comment renforcer le lien de confiance avec les institutions ?*

Migrations & Développement agit avec l'appui des acteurs territoriaux, dont les élu.e.s, pour un développement local durable et inclusif en faveur de l'intégration économique, sociale et citoyenne des jeunes et des femmes. Au niveau de la Région du Souss-Massa (SM) au centre-sud du Maroc, espace original du travail de M&D, les partenariats se prolongent ou s'ouvrent sur de nouveaux projets. Le projet AMAL (« Espoir » en arabe), est piloté par M&D avec des partenaires institutionnels et associatifs. Il vise à développer la résilience face aux défis climatiques et socio-économiques, par la création d'entreprises surtout par des jeunes et des femmes.

### Faciliter un développement territorial inclusif

M&D promeut une économie verte et inclusive auprès des jeunes issus de zones marginalisées et des femmes. Des échanges ont été proposés dans des Communes rurales, notamment via des caravanes de l'entrepreneuriat. Ces initiatives ont permis aux jeunes et aux femmes du monde rural de découvrir concrètement les dispositifs d'accompagnement et de financement existants dans la région Souss Massa, de lever les barrières socioculturelles et psychologiques à l'entrepreneuriat et de valoriser les réussites locales comme leviers d'inspiration

Pour favoriser la mise en place d'initiatives portées par des jeunes ou des femmes – et ainsi leur autonomisation économique – M&D facilite la mise en place d'un accompagnement en zone rurale. Dans quatre Communes du Souss-Massa, un Fonds de développement local a ainsi été installé pour faciliter la mobilisation de ressources financières pour des initiatives portées par des jeunes ou des femmes,



Caravane de l'entrepreneuriat à Taфраout.

en faveur d'une

économie verte et En novembre 2025, des collectivités territoriales de Tiznit sont venues en région Provence-Alpes-Côte d'Azur, pour rencontrer, échanger et partager avec les membres des tiers-lieux et pôles territoriaux de coopération économique (PTCE). En effet, avec le **Conseil Provincial de Tiznit**, un pôle d'accompagnement à la coopération territoriale est en train de se mettre en place.



Visite d'échange en France autour des PTCE et des tiers-lieux.

Il facilitera et structurera la coopération entre collectivités, associations, coopératives, jeunes et acteurs professionnels. **Au niveau de la Commune de Tiznit**, un tiers-lieu s'installe dans un ancien souk. Une journée portes ouvertes a permis la visite des divers lieux (espace culturel et éducatif EL MARS dans l'ancienne médina, espace ASRIR pour le tourisme solidaire), afin de mobiliser les acteurs locaux autour de ces initiatives.

« Tiznit, la Méditerranée et l'art de tresser des liens. La Méditerranée a cette magie : elle rassemble. Elle relie les rives, fait circuler les idées, et porte des rencontres qui deviennent des passages » *La Tresse, Tiers-lieu des familles rurales du Var (83). Plus d'info, scannez le code QR.*



### Professionaliser les pratiques en matière d'égalité femmes-hommes



Partenaires réunis lors du lancement de l'Académie de l'égalité à Agadir.

En 2025, l'Académie de l'égalité a été officiellement lancée : ce dispositif de formations, créé par M&D en capitalisant sur ses expériences précédentes, est déployé avec l'appui d'expert.e.s du domaine pour contribuer à réduire les inégalités femmes-hommes.

Des leaders et relais communautaires, des éducatrices et éducateurs d'internats associatifs en zone rurale (dar taleb.a) et des étudiant.e.s dans les domaines du social et de la santé ont ainsi été formés sur les violences basées sur le genre, notamment les violences numériques – et l'égalité femmes-hommes. Les parcours de formation font l'objet d'évaluations et sont ajustés en fonction de ces retours.

### Renforcer le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc

M&D accompagne 31 associations marocaines et 13 réseaux d'associations marocaines dans le renforcement de leur structuration et dans le développement de leur projet associatif. Cet appui renforce leur action pour la promotion d'un plaidoyer associatif et d'un dialogue entre sociétés civiles et institutions.



Atelier de sensibilisation du projet « Green Oasis » à Tata sur la résilience des oasis face aux changements climatiques – AMUSSU.

Cet accompagnement sur-mesure, parfois adossé à des rétrocessions, leur a permis de :

- 1. Se structurer :** consolider leurs capacités organisationnelles et stratégiques
- 2. Partager leurs expériences et créer des liens**
- 3. Renforcer leurs capacités en conception, gestion, suivi des projets** (y compris selon les normes exigées par les bailleurs de fonds notamment l'Union européenne), puis les mettre en pratique.
- 4. Capitaliser sur leurs pratiques innovantes,** contribuant au renforcement du pouvoir d'agir de la société civile



Pour renforcer l'expression collective des jeunes et lutter contre les discriminations et stéréotypes, 5 jeunes et 5 associations naissantes ont été accompagnées par le programme ANARUZ pour mettre en place leur projet : production de dessins animés ou de podcast en langue locale (tamazight), journée cinéma sur la migration, ...

“

**« Le programme ANARUZ a constitué une étape fondamentale dans notre trajectoire et notre expérience associative, en contribuant de manière concrète au développement de nos capacités et au renforcement de notre impact au sein du milieu oasisien. Il a permis de créer des espaces d'expression uniques pour une jeunesse vulnérable qui avait un besoin vital de tels lieux de parole. »**

*Forum des Jeunes Oasiens - FOJO*

”



*Atelier Fresque du projet Laboratoire AGRAW porté par le FOJO et soutenu dans le cadre d'ANARUZ.*



*Table ronde à Agadir sur les violences numériques faites aux femmes et aux filles, en partenariat avec le Club Régional de la Presse - Daba Momkin.*

## COUP DE PROJECTEUR

A l'occasion des 16 jours onusiens d'activisme sur les violences numériques, plusieurs actions ont été menées en novembre. A cette occasion, M&D a organisé une table-ronde sur le rôle des acteurs territoriaux dans l'élimination des violences numériques à l'égard des femmes et des filles, ainsi que plusieurs formations et sensibilisations sur le sujet. Une revue de presse a été produite (articles, reportages, témoignages des participants).

## PERSPECTIVES

En 2025, 9 centres d'écoute des femmes victimes de violences basées sur le genre ont été identifiés pour être accompagnés dans le projet « Daba Momkin » (« Maintenant c'est possible »), porté avec notre partenaire Droit & Justice. Cet appui portera notamment sur l'amélioration de la prise en charge ainsi que de leurs capacités organisationnelles et techniques. ■

## CHIFFRES CLÉS



**5 jeunes et 5 associations** naissantes soutenues, pour renforcer l'expression collective des jeunes et lutter contre les discriminations et stéréotypes.



**8 associations depuis 2024 et 13 réseaux d'associations accompagnés par AMUSSU** pour un plaidoyer et un dialogue multi-acteurs : autodiagnostic organisationnel puis élaboration de leurs plans de renforcement de capacités internes.



**15 modules de formation visant à renforcer le projet associatif de 32 associations** et leurs connaissances en matière de changement climatique, environnement et plaidoyer.

### 3 guides

1. Gestion de la communication et de la visibilité des actions soutenues dans le cadre de l'appui de l'UE.
2. Guide sur les principes et les bonnes pratiques de Gouvernance, Concertation, Redevabilité, Communication et plaidoyer à l'usage des Organisations de la société civile marocaine - élaboré par COSPE dans le cadre d'AMUSSU.
3. Autodiagnostic OSC et réseaux.



**4 caravanes d'entrepreneuriat rural** (Tafraout, Taliouine, Temsia, Oulad Berhil).

## III - ENVIRONNEMENT ET HYDRO-AGROÉCOLOGIE

**Face aux changements climatiques: préserver la ressource en eau et soutenir l'agroécologie**

*En 2025, les territoires accompagnés par Migrations & Développement font face à une pression accrue sur leurs ressources naturelles, notamment l'eau. Face aux sécheresses et à la fragilisation des systèmes agricoles, l'hydro-agroécologie s'impose comme un levier stratégique pour préserver l'eau, adapter les pratiques et renforcer la résilience des territoires.*

**Préserver et sécuriser la ressource en eau : un levier central d'adaptation**

En 2025, la gestion de l'eau demeure le socle des interventions engagées. Le projet EPAE3 à Gourizim (commune Arbaâ Sahel, province de Tiznit) marque une avancée en matière d'infrastructures hydriques. Dans un contexte initial caractérisé par un réseau d'eau informel et des rejets non régulés, l'intervention a combiné renouvellement du réseau d'eau potable et mise en place d'un réseau d'assainissement basé sur des filtres plantés de roseaux, avec une possibilité de réutilisation des eaux épurées.



Château d'eau construit avec l'appui M&D à Gourizim, Commune Arbaa Sahel.

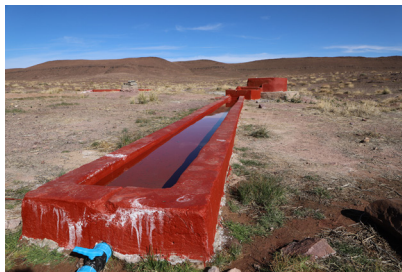
Cette approche dépasse la simple amélioration technique : elle s'inscrit dans une logique de gestion durable du cycle de l'eau à l'échelle du douar, en cohérence avec les orientations nationales. L'impact environnemental est déjà perceptible. La disparition des eaux grises améliore l'hygiène, limite la contamination des sols et réduit les risques sanitaires.

À terme, la réduction du gaspillage et l'optimisation des usages devraient atténuer durablement la pression sur la ressource. Cette dynamique s'inscrit dans un cadre partenarial mobilisant collectivités, services techniques et acteurs associatifs, et suscite déjà l'intérêt d'autres territoires. Dans le cadre du projet AGIR, la préservation de l'eau s'est traduite en 2025 par des appuis techniques ciblés : réhabilitation de sources à Amaliz, réception de points

d'abreuvement, accompagnement d'une zone bour pilote (zone non irriguée qui bénéficie uniquement de l'eau pluviale). De plus, le suivi des bénéfices liés aux micro-bassins versants se poursuit, et démontre les bienfaits sur la revitalisation du milieu. En 2025, malgré des précipitations basses en début d'année, le bassin versant de Hloukte comptait 34 fois plus de zones végétalisées qu'un bassin non aménagé.

### Promouvoir l'hydro-agroécologie : produire autrement dans un climat incertain

Au-delà des infrastructures, 2025 confirme que la transition vers des systèmes agroécologiques est essentielle. Les formations menées dans le cadre d'AGIR (pratiques agroécologiques, conduite des troupeaux, hydroponie de l'orge) visent à rendre les systèmes plus économes en eau et résilients.



Point d'abreuvement des troupeaux à Hloukte, Commune Siroua - AGIR

La technique de l'orge germée a été expérimentée pour l'élevage domestique, comme solution alternative face à la raréfaction des ressources fourragères, contribuant à sécuriser l'alimentation du bétail et à réduire la pression sur les parcours naturels.



Appui aux agriculteurs.rices de la Commune Ouzioua (Taroudant) à travers des méthodes biologiques de traitement des sols et des plantes - TADAMON.

Le projet TADAMON, en partenariat avec Agrisud International et la Fondation Norsys, a renforcé cette orientation.

L'accompagnement de 161 exploitations (322 bénéficiaires) repose sur la formation, la dotation

en intrants et matériel agricole et le suivi-conseil, favorisant des pratiques adaptées: gestion de l'irrigation, optimisation des intrants et diversification des cultures.

### Renforcer les capacités et la gouvernance locale pour une transition durable

Au-delà des infrastructures, la capacité des acteurs à faire évoluer leurs pratiques conditionne la durabilité des actions.

Les formations sur les notions de base de l'entrepreneuriat féminin, le feutrage de la laine et la gestion d'activités productives, vise à articuler développement économique et gestion durable des ressources. En cherchant à diversifier les revenus des ménages, ces actions visent leur autonomie et la réduction de la pression sur les ressources naturelles.



Atelier de feutrage au profit des femmes du village d'Imzilen, Commune Assaïsse - AGIR



Par ailleurs, l'appui aux initiatives locales contribue à structurer une gouvernance territoriale durable. Les espaces de concertation locale accompagnés par M&D en sont un levier essentiel : ils favorisent le dialogue et la coordination entre les acteurs et favorise la pérennité des actions. Cette année, un appel à projets de la Fondation de France diffusé par M&D via ces espaces a permis à 11 associations villageoises d'obtenir un financement pour la réalisation d'infrastructures.

### COUP DE PROJECTEUR

En 2025, une vidéo de modélisation du projet AGIR a été réalisée afin de mettre en lumière les principales réalisations menées sur les territoires. À travers les témoignages de bénéficiaires, d'acteurs associatifs et de partenaires locaux, elle retrace les avancées du projet tout en donnant à voir les défis qui persistent. Cet outil de valorisation permet également de partager les apprentissages du projet et d'inspirer d'autres initiatives territoriales. À découvrir [ici](#) ou scannez le code QR.

L'appui aux initiatives locales et aux organisations de la société civile contribue à structurer une gouvernance territoriale durable. L'exemple de Gourizim et du projet EPAE3 est significatif : mobilisation associative, gestion des contraintes et adhésion des habitants témoignent d'une appropriation réelle. Cette dynamique participative renforce la cohésion communautaire et constitue un levier pour la pérennité des infrastructures et des pratiques



« Avant, on pratiquait rarement l'agriculture. Grâce à la formation sur les pratiques agroécologiques, on maîtrise maintenant plusieurs techniques agricoles, notamment la production de semences locales et la fabrication des engrais naturels tels que le compost. Également, grâce à la formation au leadership féminin, aujourd'hui j'ai plus de courage de parler devant vous, pour moi c'est l'un des résultats de ce projet. »

- Zahra Fakir - Village Amaliz (Commune Zagmouzen).



### ○○○ PERSPECTIVES

À l'horizon 2026, M&D entend consolider les dynamiques engagées en faveur d'une gestion durable de l'eau et d'une transition agroécologique ancrée dans les territoires. L'enjeu sera d'amplifier les expérimentations locales, de les pérenniser et d'en favoriser la diffusion afin qu'elles puissent inspirer d'autres initiatives. Une attention particulière sera portée au renforcement des liens entre développement économique rural et préservation des ressources naturelles, notamment à travers le nouveau projet ADRAR, signifiant « montagne » en tamazight. L'objectif est de contribuer à l'émergence de territoires plus autonomes, capables d'innover collectivement pour faire face aux défis climatiques. ■

### CHIFFRES CLÉS

**429 agriculteurs ou agricultrices accompagnées** afin de renforcer leurs pratiques agroécologiques.

**550 habitants et habitantes** bénéficient désormais d'un accès durable à l'eau potable et à l'assainissement à Gourizim.

**34 fois plus de zones végétalisées** sur un bassin versant aménagé avec l'appui de M&D qu'un bassin non aménagé comparatif.

## IV - MOBILITÉS & SOLIDARITÉS INTERNATIONALES

### Accompagner les diasporas et les jeunes de la Méditerranée dans des actions de codéveloppement et d'échanges bilatéraux.

*La mobilité humaine constitue aujourd'hui une ressource essentielle pour le développement des sociétés et des territoires, au Nord comme au Sud. Les migrant.e.s jouent un rôle clé en créant des liens entre les sociétés, en encourageant les échanges et en contribuant à la promotion de la paix.*

### Agir ici et là-bas, pour accompagner les Marocain.e.s du Monde engagé.e.s.

Pour renforcer les liens entre la diaspora et les responsables territoriaux, Migrations & Développement a accompagné les Communes rurales de la région Souss Massa dans l'organisation de rencontres avec leur diaspora en Europe. Ces rencontres ont permis d'identifier de nouvelles pistes de collaboration, en mobilisant les compétences, les expertises et les réseaux des membres de la diaspora. Cette dynamique a été marquée par l'accompagnement de l'engagement individuel et collectif des migrants dans les processus de développement local.

M&D poursuit son accompagnement pour favoriser l'intégration et la cohabitation des immigrés au Maroc et faciliter leur accès aux droits communs. En parallèle, l'organisation facilite la contribution de la diaspora marocaine en Europe, au développement de leur pays d'origine. Conscients que les jeunes portent largement ces transformations, M&D renforce ses actions d'Éducation à la citoyenneté mondiale, plaçant la jeunesse marocaine au cœur de son engagement.

En tant qu'opérateur d'appui labellisé (OPAP) dans le programme PRAOSIM, M&D a accompagné 5 organisations de solidarité internationale marocaines et une organisation de la société civile camerounaise dans le montage de micro-projets au Maroc et au Cameroun.



Rencontre Agir ici et là-bas à Paris.

Dans un contexte de plus en plus incertain, marqué par la mutation des trajectoires et des profils migratoires, les parcours d'engagement connaissent eux aussi d'importantes transformations. Une rencontre intitulée « Agir ici et là-bas » a été organisée le 26 avril 2025 à Paris, à la Maison du Maroc. Acteurs de la société civile, chercheurs universitaires, élus des collectivités territoriales de la France et du Maroc s'y sont réunis pour ouvrir un débat sur la mobilité des compétences, la circulation des savoirs et d'engagement. Cette rencontre s'inscrit dans le cadre du Programme Régional des Initiatives de la migration au Maroc (PRIM), soutenu par l'AFD et Expertise France, en partenariat avec le ministère des Affaires étrangères et de la Coopération (Maroc), la Wilaya et la Région de Souss-Massa.

Dans la continuité du projet TPM (Territorialisation des Politiques Migratoires), Migrations & Développement mène aujourd'hui le projet PASSERELLES avec Progetto mondo, CEFA avec le soutien de l'Union Européenne (2025 à 2028). Ce projet vise à créer des synergies fortes entre les Marocain.e.s du Monde (MdM) et les territoires marocains pour renforcer le codéveloppement, valoriser les compétences de la diaspora et structurer des coopérations durables avec les institutions publiques.

## Agir pour une citoyenneté locale-mondiale, favorisant l'engagement des jeunes et la coopération entre les associations de France et du Maroc.

Notre action en matière de coopération internationale dépasse la simple mobilisation des diasporas pour le développement. Cette année, M&D a accompagné 9 jeunes services civiques en mobilité à l'international. Ces volontaires se sont engagé.e.s au sein d'associations partenaires dans la région du Souss Massa sur des thématiques en lien avec l'environnement et la jeunesse.



— *Projet collectif porté par le FOJER et Espoir 18 à Tafingoult, unis par la culture et engagés pour l'éducation solidaire - Jeunes des 2 Rives.*

M&D a également accompagné la mise en place de 6 projets de citoyenneté locale-mondiale, réunissant plus de 120 jeunes Marocains et Français pour la réalisation de projets de citoyenneté locale-mondiale autour de thématiques majeures telles que la protection de l'environnement, la solidarité communautaire, l'appui aux sinistrés ainsi que l'accès à la culture et à l'éducation.

Ces actions renforcent le dialogue interculturel, encouragent l'engagement citoyen et contribuent au développement social et communautaire dans une dynamique de coopération transnationale.

Une formation de 5 jours sur l'éducation à la citoyenneté et aux médias a été organisée, ainsi qu'un forum national pour la présentation des réalisations des jeunes, de leurs créations et l'organisation de débats avec les autorités publiques régionales.



— *Stage de préparation des jeunes aux médias à Taliouine - Jeunes des 2 Rives.*

## Agir pour un meilleur vivre-ensemble, vers plus d'inclusion des personnes migrantes au Maroc.

M&D a joué un rôle déterminant dans la facilitation de l'accès des migrant.e.s aux services et droits communs au Maroc, grâce aux Bureaux d'Accueil et d'Orientation des Migrants (BAOM). Ces bureaux améliorent l'accès aux droits et renforcent l'inclusion sociale des migrants. Cette initiative, capitalisée et modélisée, sera prochainement essaimée vers d'autres territoires.



— *Bureau d'Accueil et d'Orientation des Migrant.e.s (BAOM) à Tiznit .*

À l'occasion de la journée internationale des migrants (18 décembre), M&D a coorganisé avec la Commission Régionale des Droits de l'Homme et l'Association des Chercheurs en Migration et Développement, le Festival des migrant.e.s à Agadir. Des tables rondes, ateliers de sensibilisation, stands et activités artistiques ont été organisés avec des associations locales et communautés migrantes au Maroc. Ce festival a contribué à promouvoir le vivre-ensemble, les activités portées par les associations migrantes au Maroc et à valoriser la diversité culturelle.



Festival des migrant.e.s à Agadir.

## 000 PERSPECTIVES

M&D consolide son accompagnement de proximité adapté aux besoins des migrant.e.s par le projet « Voies migratoires, voix migrantes ; construire des Communautés Résilientes et Inclusives » (VM2), qui vise à soutenir les personnes migrantes et les populations locales au Maroc. Ce projet, mis en œuvre avec Humanité & Inclusion, la Fondation Orient-Occident et Maroc Solidarité Médico-Sociale (MS2), est soutenu par l'Union européenne. ■

## CLAP DE FIN POUR LE PROJET TERRITORIALISATION DES POLITIQUES MIGRATOIRES TPM (2025-2020)



### Accompagnement des migrant.e.s

Plus de 2 000 migrant.e.s accueilli.e.s  
1 640 personnes accompagnées vers les services sociaux  
1 070 bénéficiaires de 46 actions de sensibilisation et d'information



### Mobilisation des diasporas en Europe

Structuration et mise en lien des diasporas en Belgique, Italie et France  
4 associations impliquées et plus de 25 rencontres de concertation organisées avec la diaspora  
10 associations accompagnées dans la mise en œuvre d'actions de codéveloppement



### Expertise et compétences diasporiques

27 compétences de Marocain.e.s du monde mobilisées dans les domaines de :  
→ Santé, formation continue, hydrologie et entrepreneuriat.

# V - CAPITALISATION & ESSAIMAGE

## Outiller les acteurs et actrices, formaliser les méthodes et valoriser les initiatives réussies

En tant qu'organisation apprenante, M&D innove, expérimente, capitalise et essaime. Les apprentissages tirés de ces expériences sont ensuite diffusés et valorisés : en interne, en externe, à l'échelle locale et à l'international. Pour cela, M&D produit divers supports visuels, en français, en arabe et en tamazight. Les séminaires locaux, nationaux et internationaux offrent également à M&D une occasion précieuse de témoigner et de s'enrichir d'expériences similaires.

de la solidarité internationale dont M&D est membre). Cette démarche est menée avec d'autres structures de France, de Côte d'Ivoire, de Tunisie, de Colombie, du Bénin, de Madagascar et du Maroc, afin de partager nos expériences respectives.



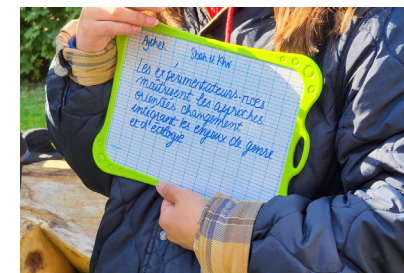
— Cartographie physique des acteurs et actrices lors du séminaire d'expérimentation méthodologique organisé par le F3E à Jambville, en France.

## Exprimer collectivement les changements souhaités

Comment définir collectivement la situation visée à long terme ? Pour ce faire, M&D s'est engagée dans une expérimentation méthodologique de 3 ans, avec le F3E (réseau des acteurs



La vision définie sert de cap, permettant ensuite de préciser les grands changements nécessaires pour l'atteindre (qu'ils soient d'ordre social, économique, environnemental, ou encore liés à la gouvernance). L'expression collective de ces changements (par les jeunes, les femmes ou encore les acteurs institutionnels) permet de prioriser ensemble les actions à réaliser.



— Atelier F3E – Changements souhaités sur 3 ans pour une prise en compte transversale du genre et de l'environnement.

Formée à cette méthode en 2025, l'équipe de M&D la testera en 2026 auprès des parties prenantes du Pôle d'Accompagnement et de Coopération Territoriale mis en place à Tiznit (voir axe 2 du rapport).

Plus d'info, consultez le [Programme expérimental 25-27 - F3E](#) et [Retour sur les deux derniers webinaires collectifs issus du programme d'expérimentation méthodologique - F3E](#) ou scannez les code QR.



## Evaluer les actions menées et leur contribution aux changements visés

Deux projets portés par M&D se sont clôturés en 2025 : « Territorialisation des Politiques Migratoires » et « AGIR, pour un Massif du Siroua résilient et protégé ».



— Séminaire local de clôture du projet - AGIR.



Les évaluations finales sont sources d'enseignement pour M&D ainsi que pour toutes les parties prenantes impliquées ; les recommandations sont partagées et mises en œuvre dans les actions à venir.

*Vue sur les bassins versants aménagés avec l'appui de M&D.*

Depuis l'évaluation finale du projet AGIR, M&D adopte davantage une approche écosystémique dans la mise en œuvre de ces actions, en liant davantage les actions menées en amont et en aval de sa zone d'intervention (aménagement des bassins-versants, transition agroécologique).

Ces temps forts d'analyse permettent de prendre du recul sur les actions mises en place, d'apprécier leurs contributions aux changements visés, et de confirmer ou ajuster les démarches expérimentées.

Au-delà de ces évaluations de projets, M&D continue à approfondir sa connaissance du contexte dans lequel elle intervient. Dans cette optique, M&D a réalisé, avec l'appui d'un sociologue et d'un politologue, une étude des mutations sociales et de l'évolution des besoins dans la zone sinistrée par le séisme.

### Diffuser et valoriser

Des outils et témoignages sont produits au fil des expériences. Afin de faciliter leur usage par un plus grand nombre, M&D a renforcé ses efforts de traduction en 2025 : fiches pédagogiques, études de cas et photos récits ont été traduits du français vers l'arabe.



**« On est fier de voir nos expériences dans ces fiches »**

*- Participant au séminaire local de clôture du projet.*



*Remise du Grand Prix de la Fondation Luciole au projet Toudert, récompensant une approche écosystémique de préservation du massif du Siroua face à la sécheresse.*

### COUP DE PROJECTEUR

**Le Grand Prix de la Fondation Luciole valorise la préservation du massif du Siroua** : L'approche écosystémique est un modèle de résilience face à la sécheresse, combinant savoirs ancestraux, concertation locale et protection des biens communs (eau, biodiversité). Le 18 juin 2025, M&D a reçu le Grand Prix de la Fondation Luciole sous la coupole de l'Institut de France, valorisant le travail mené et les résultats obtenus. Le discours de Tatiana Giraud, membre de l'Académie des sciences et présidente du jury, est visionnable [ici](#) et accessible via le code QR.



Dans le cadre de l'Académie de l'Égalité lancée en janvier 2025, plusieurs formations ont ensuite été organisées (plus de détails dans l'axe 2 – Gouvernance, Démocratie, Égalité).

M&D a participé à deux séminaires internationaux sur l'agroécologie. En mai 2025, celui organisé par Terre & Humanisme-PESI en Jordanie a favorisé le dialogue et le partage de bonnes pratiques entre les acteurs du pourtour méditerranéen, dont les contextes agricoles sont fortement impactés par le stress hydrique. En octobre 2025, celui organisé par le réseau Formation Agricole et Rurale (FAR) à Meknès (Maroc) a permis à M&D de présenter les résultats de ses actions menées sur le massif du Siroua (Anti-Atlas), en faveur de l'agroécologie et de l'hydrogéologie régénérative. Plus d'info, cliquez [ici](#) ou scannez le code QR.



## ○○○ PERSPECTIVES

En 2025, M&D a été accompagné par une consultance externe pour identifier ses expertises propres au pôle « mobilités & solidarités ». Plusieurs « parcours d'apprentissage » ont ainsi été imaginés, afin de transmettre ces savoir-faire à d'autres acteurs. Le premier parcours, portant sur la mise en place d'une action de co-développement entre deux territoires, sera testé en 2026 et s'inscrira dans un dispositif de formation et d'apprentissage collectif plus large. ■

### Diffuser et valoriser

Des outils et témoignages sont produits au fil des expériences. Afin de faciliter leur usage par un plus grand nombre, M&D a renforcé ses efforts de traduction en 2025 : fiches pédagogiques, études de cas et photos récits ont été traduits du français vers l'arabe.

## CHIFFRES CLÉS

### PRODUIRE DES CONNAISSANCES



**1 rapport** sur les mutations sociales et l'évolution des besoins dans la zone sinistrée par le séisme de 2023 (Pr. Abdellah SAAF & M. Kacem EL BASTI pour M&D)



#### 2 vidéos de capitalisation

1. L'aménagement d'un bassin versant et le captage des eaux pluviales
2. Le modèle Toudert (approche écosystémique développée sur le massif du Siroua)

## OUTILLER



#### 8 vidéos tutoriels

1. Production de semences de tomate
2. Production de semences d'oignon
3. Engrais naturel à base de luzerne
4. Engrais naturel à base de fumier
5. Engrais naturel à base de cendre
6. Traitement naturel à base de piment
7. Traitement naturel à base de savon noir
8. Feutrage de la laine



#### 2 vidéos de sensibilisation

1. Dépistage du cancer du sein et du col de l'utérus - Caravane médicale
2. Protection de l'enfance



### 24 fiches de bonnes pratiques

1. 9 traduites du français vers l'arabe, sur les pratiques agroécologiques
2. 15 fiches produites en arabe, sur les teintures végétales

## TÉMOIGNER

Participation à **2 séminaires** internationaux sur l'agroécologie : Meknès (Maroc) et en Jordanie

### 1 visite en Tunisie

#### 10 vidéo- témoignages, dont :

- Actions mises en œuvre par chaque Commune (2)
- Missions de volontaires service civique (2)
- Accompagnement socio-éducatif dans les Dar Taleb.a (1)
- Être relai communautaire (1)
- Caravane pour l'Entrepreneuriat (4)
- Podcasts sur l'entreprenariat (3)

**3 photos récits** traduits (espaces de concertation locale en milieu rural, aménagement de bassins-versants et aménagement de captage des eaux pluviales)

**2 études de cas** décrivant les modes de gestion, de gouvernance et d'organisation des territoires par les populations autochtones

### Productions par des associations accompagnées (projet Jeunes des 2 Rives)

2 vidéos sur les changements climatiques et impacts sociétaux



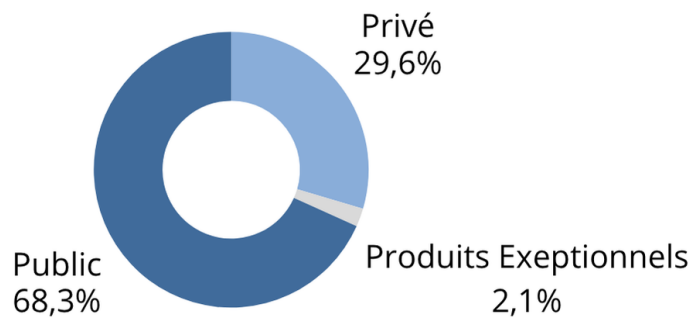
# CONSULTEZ NOS RESSOURCES SUR



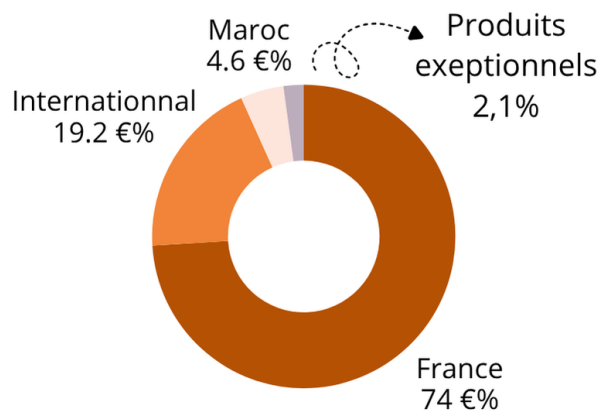
# 2025 EN CHIFFRES

**TOTAL DES PRODUITS** | **3,502,088 €**

## TYPE DE FINANCEMENT

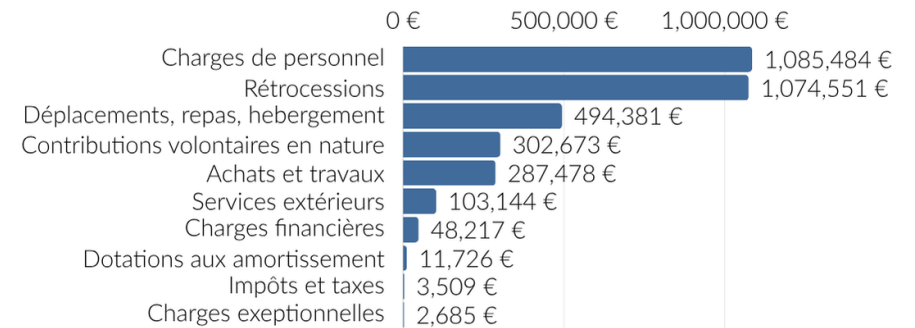


## SOURCES GÉOGRAPHIQUES

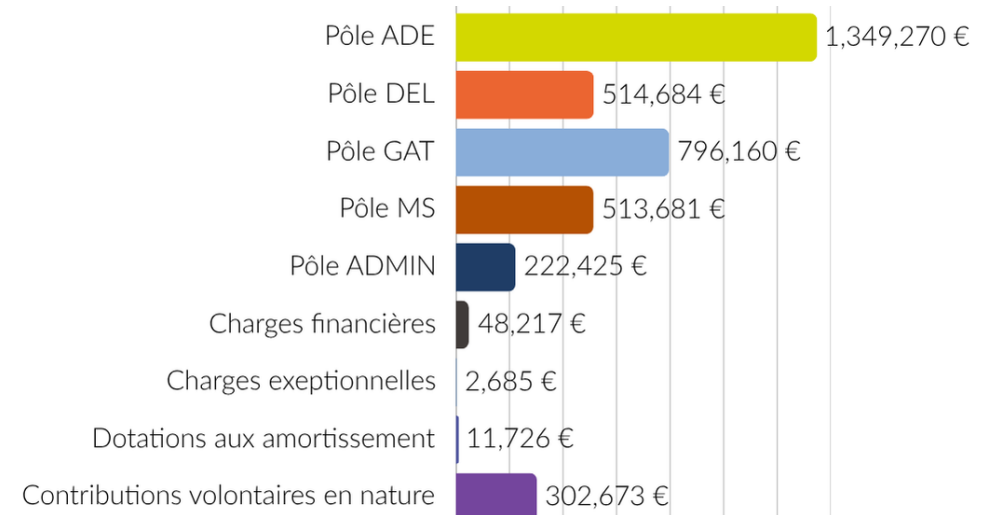


**TOTAL DES CHARGES** | **3,413,848 €**

## RUBRIQUES BUDGÉTAIRES



## RÉPARTITION DES CHARGES PAR PÔLES



# LOCALISATION DES PROJETS

**95**

ACTIONS  
ACCOMPAGNÉES

**25 555**

PERSONNES  
IMPLIQUÉES

**14**

AXES  
THÉMATIQUES

95 actions accompagnées en 2025 sur 14 domaines d'intervention, majoritairement ancrées dans la région Souss-Massa, de la commune rurale à l'échelle nationale et internationale.

◆	Accompagnement Femmes VSS	1
◆	Eau	6
◆	Education	1
◆	Elevage	6
◆	Energie	1
◆	Enfance	3
◆	Environnement	10
◆	Expression des jeunes	8
◆	Gouvernance	1
◆	Santé	2
◆	Socio-économique	43
◆	Socio-éducatif	10
◆	Sport	1
◆	Vivre-ensemble	3

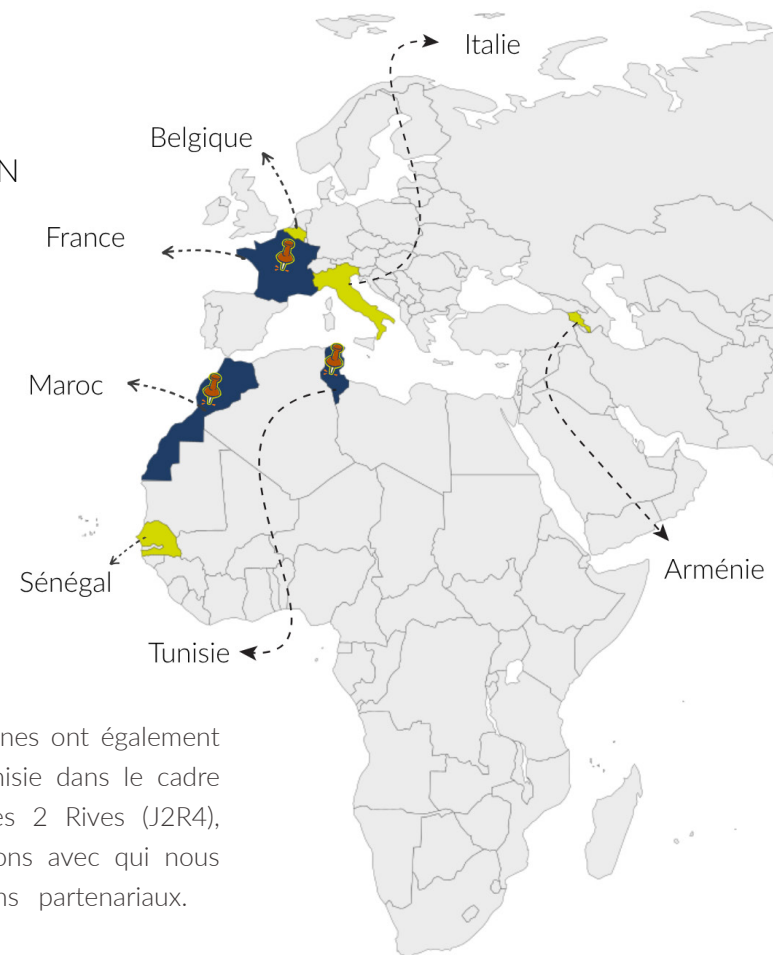
**7**

PAYS  
D'INTERVENTION

En 2025, M&D déploie ses actions principalement au Maroc et en France, territoires d'ancrage historiques de l'association.

Des échanges de jeunes ont également été organisés en Tunisie dans le cadre du projet Jeunes des 2 Rives (J2R4), auprès des associations avec qui nous entretenons des liens partenariaux.

Par ailleurs, M&D accompagne des organisations de solidarité internationale-plateformes issues des migrations en France, en Italie et en Belgique à se structurer et à développer des projets de co-développement avec leur pays d'origine (Maroc, Sénégal, Arménie).



# LEUR EXPERTISE TECHNIQUE RENFORCE CHAQUE JOUR LA QUALITÉ DE NOS ACTIONS ...



# LEUR SOUTIEN FINANCIER REND POSSIBLE CE QUE NOUS ACCOMPLISSONS ENSEMBLE...



## « BÂTIR AVEC LES ACTEURS

## LOCAUX DES TERRITOIRES VIVANTS »

Migrations & Développement : fondée en 1986, Migrations & Développement (M&D) est une ONG franco-marocaine qui agit pour un développement local durable, inclusif, fondé sur la solidarité entre les territoires du Sud et du Nord. Née de l'engagement conjoint de migrants marocains et d'ingénieurs français, elle s'est construite autour d'une conviction forte : les communautés locales et la diaspora sont des acteurs clés de la transformation sociale et écologique des territoires, ici et là-bas.

Ancrée dans les aspirations des populations locales et des Marocains du Monde, M&D agit sur la préservation : valorisation des ressources naturelles, l'agroécologie, la gouvernance inclusive, l'égalité femmes-hommes, la promotion de la jeunesse, l'activité économique. Par l'exemple, elle veut catalyser le changement social et essaimer ses innovations au-delà des territoires où elle intervient.

Avec plus de 40 salarié·e·s réparti·e·s entre le Maroc et la France, une Direction opérationnelle enracinée au Maroc, M&D a contribué à améliorer durablement les conditions de vie de milliers de familles. Ses initiatives sont reconnues à l'international, par la confiance que lui accordent de grands bailleurs (Agence Française de Développement, Fondation de France, Union Européenne...), mais aussi par l'obtention du Grand Prix Luciole 2025 qui a récompensé son projet pilote dans le massif du Siroua pour son impact écologique et social exemplaire.